温州医科大学附属第一医院 "专病型"S学科建设补充方案及考核指标

医务部

为提高专科服务能力,促进医疗服务体系高质量发展,实现"专科有特色,专病有名医"的目标,在医院"3+X+S"学科建设方案基础上,制定本补充方案,由医务部单独组织评定,联合科技处进行建设管理。

一、申报原则

- 1、坚持需求导向。根据"缺什么、补什么,哪里缺、哪里建" 原则,结合医院发展战略需求、区域疾病谱、人口分布、资源结构、交通状况等因素,谋划实施高质量项目,加强优质专科医疗资源供给,加快补齐薄弱专科和重点领域的资源短板。
- 2、坚持分类发展。按照"提升一批、新建一批、转型一批"的 发展思路,推动 MDT 团队、门诊专病团队、新技术新项目团队建 设向孵化专病中心、临床亚专科发展。
- 3、坚持突出特色。强化"高、精、特、新"发展要求,加强优势专科学科建设,提升能力,优化服务,助力打造省级医学高峰。
- 4、坚持提质增效。结合国家专科能力评价方案,加强专科内涵建设,发挥人才、科技、数字化的支撑作用,以评促建。
- 5、资源合理分配。项目建设周期五年,实施准入准出机制,年度考核合格的给予下一年度 50 万/年经费配套。已作为高峰学科及 X 学科的主干学科,不再给予资助。

二、申报类型

1、提升聚能类

支持各临床医技科室根据已明确发文成立的亚专科、专病中 心如代谢减重中心、盆底康复中心、瘢痕防治与康复中心、癫痫 中心等,根据目前发展现状与需求,通过人才培养、技术创新、 设备补齐、宣传交流等方式,提升专科品牌效应,提升业务能力。

2、短板补缺类

支持各临床医技科室,结合医疗服务需求,新建一批特色技 术团队或专病亚专科, 尤其是目前群众需求比较迫切, 医院发展 短板较多的技术或专病,如创伤应急综合救治、重症颅脑创伤救 治(器官捐赠与维护)、活体肝移植、运动医学、疼痛、肿瘤营 养与肠梗阳、肠漏、血栓栓塞、重症康复、炎性肠病、胰腺疾病、 股骨头坏死、骨质疏松、认知障碍、抑郁症、腹膜后肿瘤、健康 管理、中医中药特色项目等, 医院通过揭榜挂帅的方式进行遴选。

3、转型发展类

鼓励已审批立项的 MDT 团队结合自身特点和服务需求,转型 发展为临床专病专科。

三、组织实施

1、加强组织领导。各临床医技科室要高度重视加强和改善专科 医疗服务工作,结合自身条件,充分调动已具备明显特色优势, 或初步具备特色技术的医务人员及团队参与申报。

2、加强考核评估。医务处建立效果评估机制和考核办法,实行 重点工作跟踪和定期评估制度,及时掌握工作进展,总结推广有 益经验,定期在院周会上通报。专科负责人、首席医学专家实施 动态准入准出机制。

3、强化宣传培训。医院重视加强和改善专科医疗服务工作的宣传,充分发挥媒体作用,提高社会认可度和支持度,营造良好社会氛围。

四、申报与考核标准

1、申报填写特色学科申报表,电子版于2024年6月20日前发送至xurenai@wmu.edu.cn,纸质版送医务部1-4A12徐仁爱(电话664595,微信15088554595),医院组织专家进行评审,评审通过后给于立项。

2、考核参考国家临床专科能力评估指标,每年考评一次(具体考评计分见表格,由医务部有权根据实际情况适时调整)。

五、实施进度(首批20项)

启动阶段: 2024年4-5月 动员阶段

评审阶段: 2024年6月 申报阶段

评审建设阶段: 2024年7月-2029年7月

验收阶段: 2029年7月

专病专科建设项目年度考评指标		
一级指标	二级指标	赋分规则
专科影响	宣传工作	市级媒体科普、新闻 0.5 分/篇,省级以上2分/篇,5分/年封顶
	人才建设(进修培训等)	完成头部医院进修3个月以上,5分/人,5分/年封顶
	柔性引进高水平专家	20 分/人
	标志性品牌建设	成立专病门诊/5分;建立多学科团队/5分
	和头部医院建立实质性专科合作	每增加1个得10分
	行风建设	团队成员行风问题扣20分/次,严重的单项否决
	获批荣誉	省级重点专科得50分,国家级重点专科免考核
	辐射帮扶	帮扶医院新增1项新技术得2分,支持外派(6 个月以上)1人得10分
	学术任职	省级专委会副主任委员 20 分/人次,主任委员 50 人/人次
	门诊人次	每增加 10%得 5 分
	住院人次	每增加 10%得 8 分
肥友公上	手术 (操作)量	每增加 10%得 10 分
服务能力	病种/技术谱	每新增加一个病种得 10 分(以 DRG 分组为准)
	门诊外地患者占比	每增加 1%得 2 分
	住院外科患者占比	每增加 1%得 5 分
	建立专病诊疗标准	院内标准5分,省级推广10分,全国推广20分
	综合 CMI	每增加 0.001 得 5 分
技术能力	RW≥2 占比	每增加 1%得 5 分
	关键病种覆盖率	每增加 0.5%得 8 分
	关键病种省排名	新增省排名前三,得 20 分。排名上升 1 位得 5 分。
	新技术新项目评定	省级先进 10/项,国内先进 50 分/项,国际先进 免考核
质量安全	涉及病种低分险死亡率	如有发生,项目终止。
	非计划再次入院量	每发生1例扣1分
	住院时间超过30天人数	每发生1例扣0.5分(特殊病种免考核)
	非计划再次手术	每发生1例扣2分
	医疗投诉或纠纷	投诉查实为态度责任问题扣 20 分/次, 医疗纠纷 处罚根据情况扣, 严重的单项否决。
	合理用药点评	点评1例不合理扣1分
	合理用耗点评	点评1例不合理扣1分
	合理用血点评	点评1例不合理扣1分

效率指标	单病种平均住院日	达到预计值得 10 分
	单病种病种均次费用	达到预计值得 10 分

第一年度 40 分考核合格,第二年度 60 分考核合格,第三年度 80 分考核合格,第四年度 100 分考核合格,第五年 120 分考核合格

本标准由医务部根据工作推进情况进行适时调整与解释。